

## 地方独立行政法人宮城県立病院機構の業務実績に関する 評価の考え方の改正について（改正概要）

### 1 改正の経緯について

- 総務省が策定している「独立行政法人の評価に関する指針」が平成31年3月12日に改定されたことに伴い、令和2年6月に「地方独立行政法人宮城県立病院機構の業務実績に関する評価の考え方」の改正をした。その後、地方独立行政法人宮城県立こども病院の評価の考え方が改正されたことに伴い、評価基準を統一するため、令和2年12月に改めて改正を行ったもの。

### 2 主な改正内容

- 評定の「S」「A」「B」について、「困難度」の設定を追加し、評定の引き上げを考慮。
- 評定の「A」～「D」について、業務実績を定量的に測定しがたい場合があることも考慮し、定量的目標がない項目における評価の考え方を明記。  
なお、定量的目標がない項目における評価の考え方は、各評定の定量的目標における数値基準と整合性を図っている。

### 3 評価の考え方の改正による評価結果への影響

- 今回の改正では、評定「A」について、定量的目標がない項目における判定基準を「目標を上回る成果」から「目標の水準をはるかに上回る成果」に改正したことに伴い、前年度の評価基準と異なる基準で評価することになる。
- そのため、現計画期間中における定量的目標がない項目の評価については、評価結果に差異が生じないよう、県において総合的に評価することとする。
- なお、その他の評定については、評定の引き上げを考慮した「困難度」の設定や定量的目標がない項目における評価の考え方を明記したものであり、評価結果に大きな影響はない。

### 4 新旧対照表

別添のとおり

地方独立行政法人宮城県立病院機構の業務実績に関する評価の考え方について 新旧対照表

改正後	改正前
<p>この「評価の考え方」は、地方独立行政法人宮城県立病院機構評価委員会（以下「委員会」という。）が行う地方独立行政法人宮城県立病院機構（以下「法人」という。）の業務実績評価の実施に関し、必要な事項を定めるものとする。</p>	<p>この「評価の考え方」は、地方独立行政法人宮城県立病院機構評価委員会（以下「委員会」という。）が行う地方独立行政法人宮城県立病院機構（以下「法人」という。）の業務実績評価の実施に関し、必要な事項を定めるものとする。</p>
<p><b>1 評価の基本方針</b></p> <p>法人の業務運営の改善やサービス水準の向上等に資するため、法人の業務に関し、公共性及び透明性を確保するべく、県民の視点に立って、財務評価のみならず、社会的な観点からも評価を行うこととし、その評価の種類は、次の2つとする。</p> <p>(1) 各事業年度に係る業務の実績に関する評価</p> <p>当該事業年度における中期計画の実施状況の調査・分析をし、当該事業年度における業務の実績の全体について総合的に評価するものとする。</p> <p>(2) 中期目標に係る業務の実績に関する評価</p> <p>当該中期目標の期間における中期目標の達成状況の調査・分析をし、当該中期目標期間における業務の実績の全体について総合的に評価するものとする。</p> <p><b>2 各事業年度に係る業務の実績に関する評価の方法</b></p> <p>中期計画等に掲げた項目ごとに行う「項目別評価」と業務実績全体の状況について行う「全体評価」の2つを併せて行うものとする。</p> <p>(1) 項目別評価</p> <p>項目別評価は、中期計画及び年度計画の個別項目ごとの進捗状況について、次により評価するものとする。</p> <p>① 業務の実施状況を幅広く把握し、可能な限り客観的な評価の実施に努める。</p> <p>&lt;留意点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業務実績の目標数値がある場合にはその達成度合、定性的な目標の場合には具体的な業務実績を把握して総合的に評価する</li> </ul> <p>② 判定基準として、以下の5段階で評定し、原則としてその理由を付記する。<u>なお、評価項目に小項目を設けている場合にも準用する。</u></p> <p>(判定基準)</p> <p>「S」：目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の110%以上で、かつ困難度が「高」とされている場合</li> <li>・定量的目標で評価できない項目についてはS評価なし</li> </ul> <p>「A」：目標を上回る成果が得られていると認められる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の110%以上、又は対計画値の100%以上で、かつ困難度が「高」とされている場合</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標の水準をはるかに上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</li> </ul>	<p><b>1 評価の基本方針</b></p> <p>法人の業務運営の改善やサービス水準の向上等に資するため、法人の業務に関し、公共性及び透明性を確保するべく、県民の視点に立って、財務評価のみならず、社会的な観点からも評価を行うこととし、その評価の種類は、次の2つとする。</p> <p>(1) 各事業年度に係る業務の実績に関する評価</p> <p>当該事業年度における中期計画の実施状況の調査・分析をし、当該事業年度における業務の実績の全体について総合的に評価するものとする。</p> <p>(2) 中期目標に係る業務の実績に関する評価</p> <p>当該中期目標の期間における中期目標の達成状況の調査・分析をし、当該中期目標期間における業務の実績の全体について総合的に評価するものとする。</p> <p><b>2 各事業年度に係る業務の実績に関する評価の方法</b></p> <p>中期計画等に掲げた項目ごとに行う「項目別評価」と業務実績全体の状況について行う「全体評価」の2つを併せて行うものとする。</p> <p>(1) 項目別評価</p> <p>項目別評価は、中期計画及び年度計画の個別項目ごとの進捗状況について、次により評価するものとする。</p> <p>② 業務の実施状況を幅広く把握し、可能な限り客観的な評価の実施に努める。</p> <p>&lt;留意点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業務実績の目標数値がある場合にはその達成度合、定性的な目標の場合には具体的な業務実績を把握して_____評価する</li> <li>・業務実績については、数量だけで判断するのではなくその質についても考慮する</li> <li>・業務実績に影響を及ぼした要因、予期せぬ事情の変化等についても考慮する</li> <li>・業務実績と中期計画・年度計画との間に乖離が生じた場合にはその発生理由等を把握し、その妥当性等について評価する</li> <li>・予算・収支計画について実績と計画との間に大きな差異がある場合にはその発生理由等を把握し、その妥当性等について評価する</li> <li>・経年比較が可能な事項については、適宜その結果を参考にして評価する</li> <li>・財務内容の評価に当たっては、法人から提出される財務諸表等を参考とする</li> </ul> <p>② 判定基準として、以下の5段階で評定し、原則としてその理由を付記する。_____</p> <p>(判定基準)</p> <p>「S」：目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の110%以上で、かつ質的に顕著な成果が得られていると認められる場合</li> <li>・定量的目標で評価できない項目についてはS評価なし</li> </ul> <p>「A」：目標を上回る成果が得られていると認められる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の110%以上_____</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標_____を上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</li> </ul>

改正後	改正前
<p>「B」：目標を達成していると認められる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の100%以上110%未満又は対計画値の100%を概ね満たしており、かつ困難度が「高」とされている場合</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標の水準を上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</li> </ul> <p>「C」：目標を下回っており、改善を要する</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の80%以上100%未満</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標の水準を下回る場合</li> </ul> <p>「D」：目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の80%未満</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標の水準を下回っており、抜本的な業務の見直し等が必要であると認められる場合</li> </ul> <p>③ 項目別評価を実施する際の視点は別に定める。</p> <p>(2) 全体評価</p> <p>全体評価は、(1)の項目別評価の結果を踏まえ、次のような観点から中期計画の進行状況や達成度について、記述式により評価するものとする。</p> <p>① 法人の設立目的に照らし、業務により得られた成果が、県民の健康の確保及び増進にどの程度寄与されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・精神疾患、がん疾患の専門病院として、民間の医療機関では対応が困難で県民に必要な政策医療や高度・専門医療が確実に実施されているか。</li> <li>・患者・家族の視点に立った県民に満足される安心・安全で質の高い医療の提供、質の高い医療従事者の養成に努めるなど、県民の医療需要の変化に的確に対応するための取り組みを行っているか</li> </ul> <p>② 地方独立行政法人制度の基本理念である公共性、透明性及び自主性の視点から、適正かつ効率的に業務が実施されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県民に対する説明責任を重視し、病院の運営状況等を明らかにするよう努めるなど、透明性が図られているか</li> <li>・目標とする業績を達成できるよう、法人の業務・組織の全体的な効率化が図られているか</li> <li>・法人としての利点を生かした自律的・弾力的な業務運営がなされているか</li> </ul> <p>(3) 具体的な実施方法</p> <p>次の手順により評価を行うものとする。</p> <p>① 法人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 每年6月末までに前年度の業務の実績を明らかにした報告書を作成し、県へ提出する。</li> <li>◇ 業務実績を自己点検し、その状況を項目ごとに自己評価((1)の②の判定基準を準用し、評価に至った理由等を付記)するとともに、評価の際に参考となるよう、必要に応じ、関係する客観的な資料を提出する。</li> </ul> <p>② 委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 法人からの事業説明などを通じ、法人の自己点検・評価等に対して意見を述べる。</li> <li>◇ 県が作成した評価案に対して、意見を述べる。</li> </ul> <p>③ 県</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 各委員から、法人の自己点検・評価等に対する意見を聴取し、評価案を作成する。</li> <li>◇ 作成した評価案に対する意見を聴取し、評価を確定させるとともに、評価結果を法人及び委員会に通知し、議会に報告する。</li> </ul> <p>「B」：目標を達成していると認められる</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の100%以上110%未満</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標の水準を上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</li> </ul> <p>「C」：目標を下回っており、改善を要する</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の80%以上100%未満</li> <li>・定量的目標がない項目においては目標の水準を下回る場合</li> </ul> <p>「D」：目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定量的目標においては対計画値の80%未満</li> </ul> <p>③ 項目別評価を実施する際の視点は別に定める。</p> <p>(2) 全体評価</p> <p>全体評価は、(1)の項目別評価の結果を踏まえ、次のような観点から中期計画の進行状況や達成度について、記述式により評価するものとする。</p> <p>③ 法人の設立目的に照らし、業務により得られた成果が、県民の健康の確保及び増進にどの程度寄与されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・精神疾患、がん疾患の専門病院として、民間の医療機関では対応が困難で県民に必要な政策医療や高度・専門医療が確実に実施されているか。</li> <li>・患者・家族の視点に立った県民に満足される安心・安全で質の高い医療の提供、質の高い医療従事者の養成に努めるなど、県民の医療需要の変化に的確に対応するための取り組みを行っているか</li> </ul> <p>④ 地方独立行政法人制度の基本理念である公共性、透明性及び自主性の視点から、適正かつ効率的に業務が実施されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県民に対する説明責任を重視し、病院の運営状況等を明らかにするよう努めるなど、透明性が図られているか</li> <li>・目標とする業績を達成できるよう、法人の業務・組織の全体的な効率化が図られているか</li> <li>・法人としての利点を生かした自律的・弾力的な業務運営がなされているか</li> </ul> <p>(3) 具体的な実施方法</p> <p>次の手順により評価を行うものとする。</p> <p>① 法人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 每年6月末までに前年度の業務の実績を明らかにした報告書を作成し、県へ提出する。</li> <li>◇ 業務実績を自己点検し、その状況を項目ごとに自己評価((1)の②の判定基準を準用し、評価に至った理由等を付記)するとともに、評価の際に参考となるよう、必要に応じ、関係する客観的な資料を提出する。</li> </ul> <p>② 委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 法人からの事業説明などを通じ、法人の自己点検・評価等に対して意見を述べる。</li> <li>◇ 県が作成した評価案に対して、意見を述べる。</li> </ul> <p>③ 県</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 各委員から、法人の自己点検・評価等に対する意見を聴取し、評価案を作成する。</li> <li>◇ 作成した評価案に対する意見を聴取し、評価を確定させるとともに、評価結果を法人及び委員会に通知し、議会に報告する。</li> </ul>	

改正後	改正前
<p>3 中期目標に係る業務の実績に関する評価の方法 中期目標等に掲げた項目ごとに行う「項目別評価」と業務実績全体の状況について行う「全体評価」の2つを併せて行うものとする。</p> <p>(1) 項目別評価 項目別評価は、中期目標及び中期計画の個別項目ごとの進捗状況について、次により評価するものとする。</p> <p>① 業務の実施状況を幅広く把握し、可能な限り客観的な評価の実施に努める。</p> <p>&lt;留意点&gt; ・2の(1)の①に同じ</p> <p>② 判定基準として、以下の5段階で評定し、原則としてその理由を付記する。なお、評価項目に小項目を設けている場合にも適用する。</p> <p>&lt;判定基準&gt;</p> <p>「S」：目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる ・定量的目標においては対計画値の110%以上で、かつ困難度が「高」とされている場合 ・定量的目標で評価できない項目についてはS評価なし</p> <p>「A」：目標を上回る成果が得られていると認められる ・定量的目標においては対計画値の110%以上、又は対計画値の100%以上で、かつ困難度が「高」とされている場合 ・定量的目標がない項目においては目標の水準をはるかに上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</p> <p>「B」：目標を達成していると認められる ・定量的目標においては対計画値の100%以上110%未満、又は対計画値の100%を概ね満たしており、かつ困難度が「高」とされている場合 ・定量的目標がない項目においては目標の水準を上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</p> <p>「C」：目標を下回っており、改善を要する ・定量的目標においては対計画値の80%以上100%未満 ・定量的目標がない項目においては目標の水準を下回る場合</p> <p>「D」：目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める ・定量的目標においては対計画値の80%未満 ・定量的目標がない項目においては目標の水準を下回っており、抜本的な業務の見直し等が必要であると認められる場合</p> <p>③ 项目別評価を実施する際の視点は別に定める。</p> <p>(2) 全体評価 全体評価は、(1)の項目別評価の結果を踏まえ、次のような観点から中期計画の進行状況や達成度について、記述式により評価するものとする。</p> <p>① 法人の設立目的に照らし、業務により得られた成果が、県民の健康の確保及び増進にどの程度寄与されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt; ・2の(2)の①に同じ</p> <p>② 地方独立行政法人制度の基本理念である公共性、透明性及び自主性の視点から、適正かつ効率的に業務を実施されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt; ・2の(2)の②に同じ</p> <p>(3) 具体的な実施方法 ① 暫定評価 評価結果を次期中期目標策定等へ反映させるため、次の手順により</p>	<p>3 中期目標に係る業務の実績に関する評価の方法 中期目標等に掲げた項目ごとに行う「項目別評価」と業務実績全体の状況について行う「全体評価」の2つを併せて行うものとする。</p> <p>(1) 項目別評価 項目別評価は、中期目標及び中期計画の個別項目ごとの進捗状況について、次により評価するものとする。</p> <p>③ 業務の実施状況を幅広く把握し、可能な限り客観的な評価の実施に努める。</p> <p>&lt;留意点&gt; ・2の(1)の①に同じ</p> <p>④ 判定基準として、以下の5段階で評定し、原則としてその理由を付記する。</p> <p>&lt;判定基準&gt;</p> <p>「S」：目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる ・定量的目標においては対計画値の110%以上で、かつ質的に顕著な成果が得られていると認められる場合 ・定量的目標で評価できない項目についてはS評価なし</p> <p>「A」：目標を上回る成果が得られていると認められる ・定量的目標においては対計画値の110%以上</p> <p>・定量的目標がない項目においては目標_____を_____上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</p> <p>「B」：目標を達成していると認められる ・定量的目標においては対計画値の100%以上110%未満</p> <p>・定量的目標がない項目においては目標_____を_____上回る「成果」があるといえる根拠、理由が明確に認められる場合</p> <p>「C」：目標を下回っており、改善を要する ・定量的目標においては対計画値の80%以上100%未満</p> <p>・定量的目標がない項目においては目標_____を_____下回っており、抜本的な業務の見直し等が必要であると認められる場合</p> <p>「D」：目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める ・定量的目標においては対計画値の80%未満</p> <p>・定量的目標がない項目においては目標_____を_____下回っており、抜本的な業務の見直し等が必要であると認められる場合</p> <p>③ 項目別評価を実施する際の視点は別に定める。</p> <p>(2) 全体評価 全体評価は、(1)の項目別評価の結果を踏まえ、次のような観点から中期計画の進行状況や達成度について、記述式により評価するものとする。</p> <p>③ 法人の設立目的に照らし、業務により得られた成果が、県民の健康の確保及び増進にどの程度寄与されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt; ・2の(2)の①に同じ</p> <p>④ 地方独立行政法人制度の基本理念である公共性、透明性及び自主性の視点から、適正かつ効率的に業務を実施されたか。</p> <p>&lt;留意点&gt; ・2の(2)の②に同じ</p> <p>(3) 具体的な実施方法 ① 暫定評価 評価結果を次期中期目標策定等へ反映させるため、次の手順により</p>

改正後	改正前
<p>中期目標期間最終年度において暫定評価を行うものとする。</p> <p>(ア) 法人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 中期目標最終年度の6月末までに中期目標期間の業務の実績を明らかにした暫定報告書を作成し、県へ提出する。</li> <li>◇ 業務実績を自己点検し、その状況を項目ごとに自己評価((1)の②の判定基準を準用し、暫定評価に至った理由等を付記)するとともに、評価の際に参考となるよう、必要に応じ、関係する客観的な資料を提出する。</li> </ul> <p>(イ) 委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 法人からの事業説明などを通じ、法人の自己点検・評価等に対して意見を述べる。</li> <li>◇ 県が作成した暫定評価案に対して、意見を述べる。</li> </ul> <p>(ウ) 県</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 各委員から、法人の自己点検・評価等に対する意見を聴取し、暫定評価案を作成する。</li> <li>◇ 作成した暫定評価案に対する意見を聴取し、暫定評価を確定させるとともに、暫定評価結果を法人及び委員会に通知し、議会に報告する。</li> </ul> <p>② 最終評価</p> <p>中期目標期間終了後、①の暫定評価結果を踏まえつつ、次の手順により最終評価を行うものとする。</p> <p>(ア) 法人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 中期目標期間終了後、翌年度の6月末までに中期目標期間の業務の実績を明らかにした最終報告書を作成し、県へ提出する。</li> <li>◇ 業務実績を自己点検し、その状況を項目ごとに自己評価((1)の②の判定基準を準用し、最終評価に至った理由等を付記)するとともに、評価の際に参考となるよう、必要に応じ、関係する客観的な資料を提出する。</li> </ul> <p>(イ) 委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 法人からの事業説明などを通じ、法人の自己点検・評価等に対して意見を述べる。</li> <li>◇ 県が作成した最終評価案に対して、意見を述べる。</li> </ul> <p>(ウ) 県</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 各委員から、法人の自己点検・評価等に対する意見を聴取し、最終評価案を作成する。</li> <li>◇ 作成した評価案に対する意見を聴取し、最終評価を確定させるとともに、最終評価結果を法人及び委員会に通知し、議会に報告する。</li> </ul> <p>4 その他</p> <p>この「評価の考え方」について、改正を必要とする場合は、委員会において協議し、改正する。</p>	<p>中期目標期間最終年度において暫定評価を行うものとする。</p> <p>(ア) 法人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 中期目標最終年度の6月末までに中期目標期間の業務の実績を明らかにした暫定報告書を作成し、県へ提出する。</li> <li>◇ 業務実績を自己点検し、その状況を項目ごとに自己評価((1)の②の判定基準を準用し、暫定評価に至った理由等を付記)するとともに、評価の際に参考となるよう、必要に応じ、関係する客観的な資料を提出する。</li> </ul> <p>(イ) 委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 法人からの事業説明などを通じ、法人の自己点検・評価等に対して意見を述べる。</li> <li>◇ 県が作成した暫定評価案に対して、意見を述べる。</li> </ul> <p>(ウ) 県</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 各委員から、法人の自己点検・評価等に対する意見を聴取し、暫定評価案を作成する。</li> <li>◇ 作成した暫定評価案に対する意見を聴取し、暫定評価を確定させるとともに、暫定評価結果を法人及び委員会に通知し、議会に報告する。</li> </ul> <p>② 最終評価</p> <p>中期目標期間終了後、①の暫定評価結果を踏まえつつ、次の手順により最終評価を行うものとする。</p> <p>(ア) 法人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 中期目標期間終了後、翌年度の6月末までに中期目標期間の業務の実績を明らかにした最終報告書を作成し、県へ提出する。</li> <li>◇ 業務実績を自己点検し、その状況を項目ごとに自己評価((1)の②の判定基準を準用し、最終評価に至った理由等を付記)するとともに、評価の際に参考となるよう、必要に応じ、関係する客観的な資料を提出する。</li> </ul> <p>(イ) 委員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 法人からの事業説明などを通じ、法人の自己点検・評価等に対して意見を述べる。</li> <li>◇ 県が作成した最終評価案に対して、意見を述べる。</li> </ul> <p>(ウ) 県</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 各委員から、法人の自己点検・評価等に対する意見を聴取し、最終評価案を作成する。</li> <li>◇ 作成した評価案に対する意見を聴取し、最終評価を確定させるとともに、最終評価結果を法人及び委員会に通知し、議会に報告する。</li> </ul> <p>4 その他</p> <p>この「評価の考え方」について、改正を必要とする場合は、委員会において協議し、改正する。</p>